

УКАЗАНИЯ
за РАЗРАБОТВАНЕ на ДИПЛОМНА РАБОТА
за ОКС „МАГИСТЪР”
специалност „ВИСШ МЕНИДЖМЪНТ“

1.Общи положения

Методическите указания за подготовка и защита на дипломна работа са предназначени за студенти, завършващи образованието си по магистърската програма на специалността "Висш мениджмънт".

Методическите указания са разработени съгласно изискванията за обучение на студенти за придобиване на образователно - квалификационната степен "магистър" изложени в ЗВО, Правилника на ТУ - София; системата за качество на обучение; учебния план на специалността " Висш мениджмънт ".

2. Подготовка на дипломната работа

След избора на научен ръководител, дипломантът обсъжда с него темата на дипломната си работа. Избраната тема на дипломната работа трябва да отразява насоките на избраната от дипломанта магистърска програма. се определя въз основа на проведен ситуационен, системен и др. Анализи. Темите могат да бъдат предлагани и от външна институция или бизнес организация. Магистърът може сам да предложи тема, която може да бъде и извън обявените. След обсъждане с преподавателя тя може да бъде приета или модифицирана. Обект на дипломната работа са проблеми, на които дипломантът се натъква при анализа на изследвания от него индустриален обект. В дипломната си работа дипломантът търси решения, които отразяват разкритите в обзорната част насоки на развитие на мениджмънта у нас и по света, стреми се да разработи конкретно предложение на водещите добри практики по света.

Дипломната работа се състои от две отделни части: текстова и графична част. Текстовата част на дипломната работа трябва да включва:

- *заглавна страница;*
- *официално задание, подписано от Ръководителя на катедра ИИИМ и утвърдено от Декана на СФ;*
- *съдържание;*
- *резюме;*
- *същинска част на дипломната работа;*
- *Заключение;*
- *списък на използваната литература;*
- *приложения.*

Обемът на текстовата част трябва да бъде не по-малко от 60 страници печатен текст, включително 4-6 броя графики, фигури и схеми. Максимално допустимият обем на дипломната работа, включително приложенията, не трябва да надхвърля 80 страници.

В съдържанието на дипломната работа последователно се описват основните части, главите, точките и приложенията, като се посочват номерата на страниците, на които те се намират. Съдържанието трябва да включва всички обособени точки в работата.

В резюмето се посочват основните цели, които трябва да се постигнат с решенията, обект на разработване в дипломната работа и задачите, които трябва да се решат за постигане на поставените цели. Посочва се методиката, по която ще се извършва анализа на изследвания обект и разработването на решения. Описват се концептуално разработените решения като им се прави кратка оценка. Набелязват се препоръки и предложения за развитие и усъвършенстване.

Обемът на резюмето е до 2 страници.

Същинската част на дипломната работа се състои от въведение, теоретико-методическа част, практическа част и заключение.

Във **въведението** се обосновава необходимостта от разработването на темата.

Обемът на въведението е до 2 страници.

В теоретико-методическа част, се разработва литературен обзор по темата и се предлага методика за решаване на проблема.

Обемът на тази част е до 25 страници.

Практическата част се състои от три раздела:

В анализ на състоянието на изследвания проблем влизат:

- *Анализ на целите на организацията – мисия, визия, стратегически цели, приоритети и др. Търси се обвързване на дефинираните цели с изпълняваните стратегии и наличните ресурси;*
- *Анализ на средата, в рамките на която се провеждат стратегиите. Изследва се влиянието на вътрешните и външни фактори върху изпълнението на стратегическите цели;*
- *Анализ на организационната структура на управление и на основните функции и дейности на ниво висш мениджмънт на изследвания обект;*
- *Детайлен анализ на функциите и дейностите на ниво висш мениджмънт в конкретно направление - управление на проекти, управление на операциите, управление на иновациите, управление на бизнес процесите, проектиране на системи за управление, управление на риска, управление на фирмената култура, управление на корпоративния имидж и др.;*
- *изводи от направения анализ.*

Обемът на този раздел е до 20 страници.

Разработване на нови или усъвършенстване на мениджърски решения. Разделът включва практическо решение на проблема с използване на предложената методика. Включва предложения за подобряване управлението на висше управленско равнище на изследвания обект за повишаване на неговата ефективност и устойчиво социално-икономическо развитие. Очакват се идеи и техни реализации, които могат да бъдат препоръчани за внедряване, експеримент или апробиране при определени условия.

Обемът на този раздел е до 20 страници.

Обосновка на предлаганите решения. Посочват се съображенията за избор на решение и очакваните резултати.

Обемът на този раздел е до 5 страници.

В заключението на работата се посочват основните резултати (предложения, препоръки) в дипломната работа.

Обемът на заключението е до 2 страници.

В списъка на използваната литература се включват всички използвани източници по азбучен ред на авторите им. Най-напред се подреждат заглавията на кирилица, а след това - заглавията на латиница.

Приложенията се оформят като допълнение към работата и включват използваните документи и материали.

Графична част: При защитата на дипломната работа е необходимо да се представят минимум 4 графични изображения, разработени според техническите стандарти.

2.2 Изисквания към оформлението на дипломната работа

Работата се отпечатва едностранно на бели листа формат А4. Страниците се оформят с полета: ляво 25 мм; дясно 15 мм; горе 25 мм; долу 20 мм. Интервалът между редовете е 1.5 интервала. Размерът на шрифта Times Roman 14pt. Подравняването на текста е двустранно. Страниците на дипломната работа се номерират с арабски цифри.

3. Подготовка, защита и оценка на дипломната работа

3.1. Подготовка на дипломната работа

Ръководството и контролът на подготовката на дипломната работа се упражнява от катедра ИИИМ, а непосредственото проследяване на процеса се извършва от съответния научен ръководител. Ходът на работата по подготовката се контролира ежеседмично. След завършване на всяка от тематичните части се провежда детайлно обсъждане на написаното, като научният ръководител прави препоръки за корекции, преработка доработка и т.н. След съгласуване на всички части, дипломантът представя на научния ръководител целия материал, оформен съгласно изискванията на носител.

3.2. Подготовка за защита на дипломната работа

Подготовката за защита на дипломанта пред Държавната изпитна комисия включва разработване, изготвяне и подготовката на текстови (обяснителна записка) и илюстративни материали (слайдове или мултимедийни продукти).

3.3. Защита на дипломната работа пред Държавната изпитна комисия

Дипломните защиты се провеждат от Държавни изпитни комисии, назначени от Декана на СФ, въз основа на обща заповед на Зам. Ректора на ТУ-София за съответната академична година. Основание за включване на дипломант в група за защита пред съответна комисия са представени от него:

- *дипломна работа - комплект;*
- *рецензия (с положително становище);*
- *допълнително изисквани документи .*

Защитата на дипломната работа се извършва в установения в Заповедта на ръководител кат ИИИМ ден и час по фиксиран в нея ред на явяване на дипломантите.

Дипломните работи се оценяват от комисията след приключване на представянето на всички студенти от списъка. Заседанието на комисията е закрито, като се допуска обаче присъствието на ръководител и рецензент на дипломанта, които са без право на глас когато не са членове на комисията. Решението си комисията взема с консенсус, по предложение на председателя, след което всички членове подписват протокола от защитата.