

УКАЗАНИЯ

за РАЗРАБОТВАНЕ на ДИПЛОМНА РАБОТА за ОКС „МАГИСТЪР“ по СТОПАНСКО УПРАВЛЕНИЕ

Специализация „Управление на операциите“

1. Общи положения

Методическите указания за подготовка и защита на дипломна работа са предназначени за студенти, завършващи образованието си по магистърската програма на специалността "Стопанско управление".

Методическите указания са разработени съгласно изискванията за обучение на студенти за придобиване на образователно - квалификационната степен "магистър" изложени в ЗВО, Правилника на ТУ - София; системата за качество на обучение; учебния план на специалността "Стопанско управление".

2. Подготовка на дипломната работа

След избора на научен ръководител, дипломантът обсъжда с него темата на дипломната си работа. Избраната тема на дипломната работа се определя въз основа на проведен ситуационен анализ и предлаганите управленски и инженерингови решения. Дипломантът трябва да направи теоретично проучване, да приложи методи за анализ и да разработи поне две икономически обосновани предложения, съобразени с теоретичните постановки и водещи практики, като предпоставка за успех на бизнес организацията, както и със специализацията си в Магистърската програма по Индустиален мениджмънт. Темите трябва да дават възможност за доразвиване на необходимите умения на студентите за самостоятелно решаване на конкретни задачи с комплексен характер, каквито ще трябва да решават в бъдещата си работа като инженер-мениджър по Индустиален мениджмънт и със съответната квалификационна характеристика, както и да разширят знанията им в определена област. Очакват се идеи и техни реализации, които могат да бъдат препоръчани за внедряване, експеримент или апробиране при определени условия. Темата на дипломната работа трябва да отразява съвременните тенденции и иновации в съответната научна и приложна област и/или да представлява определен интерес за практиката. Темите могат да бъдат предлагани и от външна институция или бизнес организация. Дипломантът може сам да предложи тема, която може да бъде и извън обявените. След обсъждане с преподавателя тя може да бъде приета или модифицирана. Научният ръководител съставя плана на дипломната работа и след съгласуване със дипломанта подготвя задание, което се подписва от Ръководителя на катедра ИИИМ и Утвърждава от Декана на СФ.

2.1 Изисквания към съдържанието на дипломната работа

Дипломната работа се състои от две отделни части: текстовата и графичната част. Текстовата част на дипломната работа трябва да включва:

- *заглавна страница;*
- *официално задание, подписано от Ръководителя на катедра ИИИМ и утвърдено от Декана на СФ;*
- *съдържание;*
- *резюме;*
- *същинска част на дипломната работа;*
- *Заключение;*
- *списък на използваната литература;*
- *приложения.*

Обемът на текстовата част трябва да бъде не по-малко от 60 страници печатен текст, включително 4-6 броя графики, фигури и схеми. Максимално допустимият обем на дипломната работа, включително приложенията, не трябва да надхвърля 80 страници.

В съдържанието на дипломната работа последователно се описват основните части, главите, точките и приложенията, като се посочват номерата на страниците, на които те се намират. Съдържанието трябва да включва всички обособени точки в работата.

В резюмето се посочват основните цели, които трябва да се постигнат с решенията, обект на разработване в дипломната работа и задачите, които трябва да се решат за постигане на поставените цели. Посочва се методиката, по която ще се извършва анализа на изследвания обект и разработването на решения. Описват се концептуално разработените решения като им се прави кратка оценка. Набелязват се препоръки и предложения за развитие и усъвършенстване.

Обемът на резюмето е до 2 страници.

Същинската част на дипломната работа се състои от въведение, теоретико-методическа част, практическа част и заключение.

Във **въведението** се обосновава необходимостта от разработването на темата.

Обемът на въведението е до 2 страници.

В теоретико-методическа част, се разработва литературен обзор на специализираната литература по въпроси касаещи управлението и инженеринга на съвременните бизнес организации, така също използваната методика за изследване.

Обемът на тази част е до 25 страници.

Практическата част се състои от три раздела:

В анализ на състоянието на изследвания проблем влизат:

- *обща характеристика на обекта;*
- *анализ на външната и вътрешната среда на обекта;*
- *анализ на основната дейност на обекта;*
- *анализ на избрана функционална област в обекта;*
- *анализът завършва с изводи.*

Обемът на този раздел е до 20 страници.

Разработване на нови или усъвършенстване на мениджърски решения. Разделът включва практическо решение на проблема с използване на предложената методика. Предложенията могат да се отнасят до "Планиране на потребностите от материали", Планиране на производствените ресурси, Управление на запасите, оптимизация на производствените процеси, информационното осигуряване на производствени процеси (PDM, ERP и MES), които поддържат и управляват определени процеси и т.н. Препоръчва се да бъдат направени чертежи на избраните проекти за реализация. Техничко-икономическата обосновка изяснява очакваната полза и практическата им приложимост.

Обемът на този раздел е до 20 страници.

Обосновка на предлаганите решения. Посочват се съображенията за избор на решение и очакваните резултати.

Обемът на този раздел е до 5 страници.

В заключението на работата се посочват основните резултати (предложения, препоръки) в дипломната работа.

Обемът на заключението е до 2 страници.

В списъка на използваната литература се включват всички използвани източници по азбучен ред на авторите им. Най-напред се подреждат заглавията на кирилица, а след това - заглавията на латиница.

Приложенията се оформят като допълнение към работата и включват използваните документи и материали.

Графична част: При защитата на дипломната работа е необходимо да се представят минимум 4 графични изображения, разработени според техническите стандарти.

2.2 Изисквания към оформлението на дипломната работа

Работата се отпечатва едностранно на бели листа формат А4. Страниците се оформят с полета: ляво 25 мм; дясно 15 мм; горе 25 мм; долу 20 мм. Интервалът между редовете е 1.5 интервала. Размерът на шрифта Times Roman 14pt. Подравняването на текста е двустранно. Страниците на дипломната работа се номерират с арабски цифри.

3. Подготовка, защита и оценка на дипломната работа

3.1. Подготовка на дипломната работа

Ръководството и контролът на подготовката на дипломната работа се упражнява от катедра ИИИМ, а непосредственото проследяване на процеса се извършва от съответния научен ръководител. Ходът на работата по подготовката се контролира ежеседмично. След завършване на всяка от тематичните части се провежда детайлно обсъждане на написаното, като научният ръководител прави препоръки за корекции, преработка доработка и т.н. След съгласуване на всички части, дипломантът представя на научния ръководител целия материал, оформен съгласно изискванията на носител.

3.2. Подготовка за защита на дипломната работа

Подготовката за защита на дипломанта пред Държавната изпитна комисия включва разработване, изготвяне и подготовката на текстови (обяснителна записка) и илюстративни материали (слайдове или мултимедийни продукти).

3.3. Защита на дипломната работа пред Държавната изпитна комисия

Дипломните защиты се провеждат от Държавни изпитни комисии, назначени от Декана на СФ, въз основа на обща заповед на Зам. Ректора на ТУ-София за съответната академична година. Основание за включване на дипломант в група за защита пред съответна комисия са представени от него:

- *дипломна работа - комплект;*
- *рецензия (с положително становище);*
- *допълнително изисквани документи .*

Защитата на дипломната работа се извършва в установения в Заповедта на ръководител кат ИИИМ ден и час по фиксиран в нея ред на явяване на дипломантите.

Дипломните работи се оценяват от комисията след приключване на представянето на всички студенти от списъка. Заседанието на комисията е закрито, като се допуска обаче присъствието на ръководител и рецензент на дипломанта, които са без право на глас когато не са членове на комисията. Решението си комисията взема с консенсус, по предложение на председателя, след което всички членове подписват протокола от защитата.

СПИСЪК

НА ПРИМЕРНИ ТЕМИ НА ДИПЛОМНА РАБОТА

по СТОПАНСКО УПРАВЛЕНИЕ

за ОКС „Магистър“

Специализация ОУ

- 1 Анализ и предложения за усъвършенстване на системата за производствен мениджмънт
1. Разработване на проект за внедряване на система за планиране на ресурсите (EPR)
2. Анализ и усъвършенстване на производствената дейност
3. Разработване и изпълнение на Six Sigma проект за намаляване на производствения брак
4. Разработване и изпълнение на проект за подобряване на качеството в условията на ...

5. Анализ и предложение за усъвършенстване на системата за ПОМ
6. Подобряване процеса по управление на софтуерните доставки в телекомуникационна фирма
7. Анализ и оптимизиране на процесите във фирма, с помощта на метода Value Stream Mapping
8. Анализ и насоки за подобряване на производствената дейност чрез адаптиране на принципите на Тойота
9. Усвършенстване на системата ПОМ, чрез внедряване на Lean подход
10. Проектиране и въвеждане на Е-канбан система
11. Въздействие на Индустрия 4.0 в стратегията на организация
12. Проект за оптимизация на качеството на модул В
13. Управление на информационните технологии
14. Приложение на Value Stream Mapping при оптимизиране на логистични процеси в предприятие от автомобилната индустрия
15. Проект за въвеждане на продукт, чрез FMEA метод
16. Проект за подобряване на качеството, чрез техниката на Ишикава
17. Усъвършенстване на дейностите, чрез система на единно планиране на ресурсите

УКАЗАНИЯ

за РАЗРАБОТВАНЕ на ДИПЛОМНА РАБОТА за ОКС „МАГИСТЪР” по СТОПАНСКО УПРАВЛЕНИЕ Специализация Управление на маркетинга

1. Общи положения

Методическите указания за подготовка и защита на дипломна работа са предназначени за студенти, завършващи образованието си по магистърската програма на специалността "Стопанско управление".

Методическите указания са разработени съгласно изискванията за обучение на студенти за придобиване на образователно - квалификационната степен "магистър" изложени в ЗВО, Правилника на ТУ - София; системата за качество на обучение; учебния план на специалността "Стопанско управление".

2. Подготовка на дипломната работа

След избора на научен ръководител, дипломантът обсъжда с него темата на дипломната си работа. Избраната тема на дипломната работа трябва да отразява насоките на избраната от дипломанта магистърска програма. Обект на дипломната работа са проблеми, на които дипломантът се натъква при анализа на изследвания от него бизнес обект. В дипломната си работа дипломантът търси решения, които отразяват разкритите в обзорната част насоки на развитие на мениджмънта у нас и по света, стреми се да разработи конкретно предложение на водещите добри практики по света. Допуска се дипломната работа да ползва резултатите, постигнати от дипломанта в курсовия му проект по мениджмънт. Научният ръководител съставя плана на дипломната работа и след съгласуване със дипломанта подготвя задание, което се подписва от Ръководителя на катедра ИИИМ и Утвърждава от Декана на СФ.

2.1 Изисквания към съдържанието на дипломната работа

Дипломната работа се състои от две отделни части: текстовата и графичната част. Текстовата част на дипломната работа трябва да включва:

- *заглавна страница;*
- *официално задание, подписано от Ръководителя на катедра ИИИМ и утвърдено от Декана на СФ;*
- *съдържание;*
- *резюме;*
- *същинска част на дипломната работа;*
- *Заключение;*
- *списък на използваната литература;*
- *приложения.*

Обемът на текстовата част трябва да бъде не по-малко от 60 страници печатен текст, включително 4-6 броя графики, фигури и схеми. Максимално допустимият обем на дипломната работа, включително приложенията, не трябва да надхвърля 80 страници.

В съдържанието на дипломната работа последователно се описват основните части, главите, точките и приложенията, като се посочват номерата на страниците, на които те се намират. Съдържанието трябва да включва всички обособени точки в работата.

В резюмето се посочват основните цели, които трябва да се постигнат с решенията, обект на разработване в дипломната работа и задачите, които трябва да се решат за постигане на поставените цели. Посочва се методиката, по която ще се извършва анализа на изследвания обект и разработването на решения. Описват се концептуално разработените решения като им се прави кратка оценка. Набелязват се препоръки и предложения за развитие и усъвършенстване.

Обемът на резюмето е до 2 страници.

Същинската част на дипломната работа се състои от въведение, теоретико-методическа част, практическа част и заключение.

Във **въведението** се обосновава необходимостта от разработването на темата.

Обемът на въведението е до 2 страници.

В **теоретико-методическа част**, се разработва литературен обзор по темата и се предлага методика за решаване на проблема.

Обемът на тази част е до 25 страници.

Практическата част се състои от три раздела:

В **анализ на състоянието на изследвания проблем** влизат:

- *обща характеристика на обекта;*
- *анализ на външната и вътрешната среда на обекта;*
- *анализ на основната дейност на обекта;*
- *анализ на избрана функционална област в обекта;*
- *анализът завършва с изводи.*

Обемът на този раздел е до 20 страници.

Разработване на нови или усъвършенстване на мениджърски решения. Разделът включва практическо решение на проблема с използване на предложената методика.

Обемът на този раздел е до 20 страници.

Обосновка на предлаганите решения. Посочват се съображенията за избор на решение и очакваните резултати.

Обемът на този раздел е до 5 страници.

В **заключението** на работата се посочват основните резултати (предложения, препоръки) в дипломната работа.

Обемът на заключението е до 2 страници.

В **списъка на използваната литература** се включват всички използвани източници по азбучен ред на авторите им. Най-напред се подреждат заглавията на кирилица, а след това - заглавията на латиница.

Приложенията се оформят като допълнение към работата и включват използваните документи и материали.

Графична част: При защитата на дипломната работа е необходимо да се представят минимум 4 графични изображения, разработени според техническите стандарти.

2.2 Изисквания към оформлението на дипломната работа

Работата се отпечатва едностранно на бели листа формат А4. Страниците се оформят с полета: ляво 25 мм; дясно 15 мм; горе 25 мм; долу 20 мм. Интервалът между редовете е 1.5 интервала. Размерът на шрифта Times Roman 14pt. Подравняването на текста е двустранно. Страниците на дипломната работа се номерират с арабски цифри.

3. Подготовка, защита и оценка на дипломната работа

3.1. Подготовка на дипломната работа

Ръководството и контролът на подготовката на дипломната работа се упражнява от катедра ИИИМ, а непосредственото проследяване на процеса се извършва от съответния научен ръководител. Ходът на работата по подготовката се контролира ежеседмично. След завършване на всяка от тематичните части се провежда детайлно обсъждане на написаното, като научният

ръководител прави препоръки за корекции, преработка доработка и т.н. След съгласуване на всички части, дипломантът представя на научния ръководител целия материал, оформен съгласно изискванията на носител.

3.2. Подготовка за защита на дипломната работа

Подготовката за защита на дипломанта пред Държавната изпитна комисия включва разработване, изготвяне и подготовката на текстови (обяснителна записка) и илюстративни материали (слайдове или мултимедийни продукти).

3.3. Защита на дипломната работа пред Държавната изпитна комисия

Дипломните защиты се провеждат от Държавни изпитни комисии, назначени от Декана на СФ, въз основа на обща заповед на Зам. Ректора на ТУ-София за съответната академична година. Основание за включване на дипломант в група за защита пред съответна комисия са представени от него:

- *дипломна работа - комплект;*
- *рецензия (с положително становище);*
- *допълнително изисквани документи .*

Защитата на дипломната работа се извършва в установения в Заповедта на ръководител кат ИИИМ ден и час по фиксиран в нея ред на явяване на дипломантите.

Дипломните работи се оценяват от комисията след приключване на представянето на всички студенти от списъка. Заседанието на комисията е закрито, като се допуска обаче присъствието на ръководител и рецензент на дипломанта, които са без право на глас когато не са членове на комисията. Решението си комисията взема с консенсус, по предложение на председателя, след което всички членове подписват протокола от защитата.

СПИСЪК

НА ПРИМЕРНИ ТЕМИ НА ДИПЛОМНА РАБОТА

по СТОПАНСКО УПРАВЛЕНИЕ

за ОКС „Магистър“

Специализация Управление на маркетинга

- 2 Маркетингова стратегия на.
- 3 Разработване на маркетингов план
- 4 Разработване на пласментна стратегия на
- 5 Анализ и усъвършенствуване на процеса за оценяване на ценовите оферти
- 6 Маркетингова стратегия за въвеждане на нов продукт на пазара за
- 7 Продуктова стратегия на фирма
- 8 Анализ и оптимизиране на маркетинговата дейност
- 9 Разработване на рекламна кампания
- 10 Анализ на маркетинговите иновации и предложения за технологични дигитални решения
- 11 Анализ на поведение на брандв контекста на пазарната динамика
- 12 Проект за въвеждане на онлайн магазин

- 13 Продуктово-пазарни изследвания на равнище компания.
- 14 Приложение на маркетинговите изследвания при разработване на пазарната стратегия на фирмата.
- 15 Разработване маркетинг иновационна политика на ...Специфика на маркетинга в сферата на услугите.
- 16 Изграждане на концепция за интегрирани маркетингови комуникации на примера на ...
- 17 Съвременни тенденции в развитието на on-line маркетинга
- 18 Сегментирането на пазара и неговата съществена роля за
- 19 Стратегически решения в търговията на дребно
- 20 Връзките с обществеността в дейността на фирма – анализ и оптимизиране
- 21 Разработване ценова политика на ...
 1. Проектиране на Интернет комуникации. Маркетинг в социалните медии (Social Media Marketing – SMM)
 2. Планиране и реализация на дигитална маркетинг кампания на чужд пазар

УКАЗАНИЯ

за *разработване* на ДИПЛОМНА РАБОТА
ОКС „Магистър“ в Стопански факултет на ТУ-София,
специалност „Стопанско управление“
Специализация „Управление на човешки ресурси“

1. Общи положения

Методическите указания за подготовка и защита на дипломна работа са предназначени за студенти, завършващи образованието си по магистърската програма на специалността "Стопанско управление".

Методическите указания са разработени съгласно изискванията за обучение на студенти за придобиване на образователно - квалификационната степен "магистър" изложени в ЗВО, Правилника на ТУ - София; системата за качество на обучение; учебния план на специалността " Стопанско управление ".

2. Подготовка на дипломната работа

След избора на научен ръководител, дипломантът обсъжда с него темата на дипломната си работа. Избраната тема на дипломната работа трябва да отразява насоките на избраната от дипломанта магистърска програма. се определя въз основа на проведен ситуационен, системен и др. анализи и трябва да бъде свързана с подбор на персонал, обучение, квалификация, възнаграждения и системи за заплащане, оценка и мотивация на служителите, управление на конфликти и др. Темите могат да бъдат предлагани и от външна институция или бизнес организация. Магистърът може сам да предложи тема, която може да бъде и извън обявените. След обсъждане с преподавателя тя може да бъде приета или модифицирана. Обект на дипломната работа са проблеми, на които дипломантът се натъква при анализа на изследвания от него индустриален обект. В дипломната си работа дипломантът търси решения, които отразяват разкритите в обзорната част насоки на развитие на мениджмънта у нас и по света, стреми се да разработи конкретно предложение на водещите добри практики по света.

Дипломната работа се състои от две отделни части: текстовата и графична част. Текстовата част на дипломната работа трябва да включва:

- *заглавна страница;*
- *официално задание, подписано от Ръководителя на катедра ИИИМ и утвърдено от Декана на СФ;*
- *съдържание;*
- *резюме;*
- *същинска част на дипломната работа;*
- *Заключение;*
- *списък на използваната литература;*
- *приложения.*

Обемът на текстовата част трябва да бъде не по-малко от 60 страници печатен текст, включително 4-6 броя графики, фигури и схеми. Максимално допустимият обем на дипломната работа, включително приложенията, не трябва да надхвърля 80 страници.

В съдържанието на дипломната работа последователно се описват основните части, главите, точките и приложенията, като се посочват номерата на страниците, на които те се намират. Съдържанието трябва да включва всички обособени точки в работата.

В резюмето се посочват основните цели, които трябва да се постигнат с решенията, обект на разработване в дипломната работа и задачите, които трябва да се решат за постигане на поставените цели. Посочва се методиката, по която ще се извършва анализа на изследвания обект и разработването на решения. Описват се концептуално разработените решения като им се прави кратка оценка. Набелязват се препоръки и предложения за развитие и усъвършенстване.

Обемът на резюмето е до 2 страници.

Същинската част на дипломната работа се състои от въведение, теоретико-методическа част, практическа част и заключение.

Във **въведението** се обосновава необходимостта от разработването на темата.

Обемът на въведението е до 2 страници.

В теоретико-методическа част, се разработва литературен обзор по темата и се предлага методика за решаване на проблема.

Обемът на тази част е до 25 страници.

Практическата част се състои от три раздела:

В анализ на състоянието на изследвания проблем влизат:

- *обща характеристика на обекта;*
- *анализ на външната и вътрешната среда на обекта;*
- *анализ на основната дейност на обекта;*
- *анализ на избрана функционална област в обекта;*
- *анализът завършва с изводи.*

Обемът на този раздел е до 20 страници.

Разработване на нови или усъвършенстване на мениджърски решения. Разделът включва практическо решение на проблема с използване на предложената методика. Възможно е да включва стратегия и политика за управление на човешките ресурси, тясно свързана с пазарното поведение на организацията и задоволяването на потребностите на нейните клиенти, програми за мотивиране, обучение и развитие на кариерата, предложения за управление на конфликти, процедури за обективно оценяване на трудовите резултати, проектни решения за управление на здравето и безопасни условия на труд и др. Очакват се идеи и техни реализации, които могат да бъдат препоръчани за внедряване, експеримент или апробиране при определени условия.

Обемът на този раздел е до 20 страници.

Обосновка на предлаганите решения. Посочват се съображенията за избор на решение и очакваните резултати.

Обемът на този раздел е до 5 страници.

В заключението на работата се посочват основните резултати (предложения, препоръки) в дипломната работа.

Обемът на заключението е до 2 страници.

В списъка на използваната литература се включват всички използвани източници по азбучен ред на авторите им. Най-напред се подреждат заглавията на кирилица, а след това - заглавията на латиница.

Приложенията се оформят като допълнение към работата и включват използваните документи и материали.

Графична част: При защитата на дипломната работа е необходимо да се представят минимум 4 графични изображения, разработени според техническите стандарти.

2.2 Изисквания към оформлението на дипломната работа

Работата се отпечатва едностранно на бели листа формат А4. Страниците се оформят с полета: ляво 25 мм; дясно 15 мм; горе 25 мм; долу 20 мм. Интервалът между редовете е 1.5 интервала. Размерът на шрифта Times Roman 14pt. Подравняването на текста е двустранно. Страниците на дипломната работа се номерират с арабски цифри.

3. Подготовка, защита и оценка на дипломната работа

3.1. Подготовка на дипломната работа

Ръководството и контролът на подготовката на дипломната работа се упражнява от катедра ИИИМ, а непосредственото проследяване на процеса се извършва от съответния научен ръководител. Ходът на работата по подготовката се контролира ежеседмично. След завършване на всяка от тематичните части се провежда детайлно обсъждане на написаното, като научният ръководител прави препоръки за корекции, преработка доработка и т.н. След съгласуване на всички части, дипломантът представя на научния ръководител целия материал, оформен съгласно изискванията на носител.

3.2. Подготовка за защита на дипломната работа

Подготовката за защита на дипломанта пред Държавната изпитна комисия включва разработване, изготвяне и подготовката на текстови (обяснителна записка) и илюстративни материали (слайдове или мултимедийни продукти).

3.3. Защита на дипломната работа пред Държавната изпитна комисия

Дипломните защиты се провеждат от Държавни изпитни комисии, назначени от Декана на СФ, въз основа на обща заповед на Зам. Ректора на ТУ-София за съответната академична година. Основание за включване на дипломант в група за защита пред съответна комисия са представени от него:

- *дипломна работа - комплект;*
- *рецензия (с положително становище);*
- *допълнително изисквани документи .*

Защитата на дипломната работа се извършва в установения в Заповедта на ръководител кат ИИИМ ден и час по фиксиран в нея ред на явяване на дипломантите.

Дипломните работи се оценяват от комисията след приключване на представянето на всички студенти от списъка. Заседанието на комисията е закрито, като се допуска обаче присъствието на ръководител и рецензент на дипломанта, които са без право на глас когато не са членове на комисията. Решението си комисията взема с консенсус, по предложение на председателя, след което всички членове подписват протокола от защитата.

СПИСЪК

НА ПРИМЕРНИ ТЕМИ НА ДИПЛОМНА РАБОТА

по СТОПАНСКО УПРАВЛЕНИЕ

за ОКС „Магистър“

Специализация Управление на човешките ресурси

1. Усъвършенствуване на мениджмънта на човешките ресурси
2. Изследване и усъвършенствуване на дейността, чрез подобряване на система за мотивация на персонала
3. Анализ и подобряване на оценката на изпълнение на персонала в ..
4. Подобряване дейността на фирма, чрез оценката на трудово изпълнение
5. Интеграционен подход за оценка на трудовите постижения
6. Система за мотивация на персонал в
7. Разработване на проект за създаване на интегрирана система за обучение на обучители
8. Усъвършенствуване на процеса на събиране и подбор на персонала в..

9. Анализ и внедряване на технологични иновации при управлението на компетенциите в
10. Създаване и управление на екипи в областта на търговията
11. Изграждане на корпоративна идентичност
12. Иновативни практики на управлението на човешките ресурси в
13. Анализ на дейността по подбор и назначаване на персонал в
14. Ангажирането на служителите – предизвикателства и възможности
15. Механизми за развитие на персонала (по примера на)
16. Европейски и български практики в изготвянето на здравословни и безопасни условия на труд.
17. Социалната отговорност на бизнеса – същност, основни аспекти, стандарти и практики.
18. Стратегическото управление на човешките ресурси.
19. Изследване на проблеми и перспективи пред планирането на кариерата в предприятието.
20. Усъвършенстване на човешките ресурси при въвеждане на нов проект в